

# Logistikou k minimalizaci skladových zásob



Informační systém K2 řídí výrobu ve společnosti Samas Česká republika spol. s r.o.

## SAMAS ČESKA REPUBLIKA SPOL. S R.O.

Společnost Samas Česká republika spol. s r. o. (dále jen SAMAS) založená v roce 1990 pod názvem ROVI, společnost s ručením omezeným, se řadí mezi nejvýznamnější výrobce kancelářského nábytku v České republice. Patří do nadnárodního koncernu Samas-Groep N.V., který je díky více než dvaceti společnostem, které sdružuje, vůdčím mezinárodním dodavatelem nábytku a židli významných a silných značek po celé Evropě.

## PŘUBĚH IMPLEMENTACE

Z výběrového řízení vyšel po čtyřech měsících vítězně Informační systém K2, který ostatní předčil nejen v daných požadavcích na nový systém. „Vzhledem k očekávanému složitému rozjezdu bylo pro společnost SAMAS důležité také samotné zázemí výrobce,“ přibližuje specifika výběru jednatel společnosti Martin Pavliš a pokračuje: „V případě jakýchkoli potíží tak máte jistotu, že bude po ruce dostatek odborníků a specialistů, kteří vzniklé problémy dokáží obratem

MAS využít. Informační systém K2 také ve dvou dceřiných společnostech a v pražském show-roomu, přičemž ze všech míst je možnost terminálového přístupu do sídla společnosti. Kdykoli je tedy možné zjistit či ověřit informace o jednotlivých objednávkách a výrobcích. Společnost využívá téměř všechny dostupné moduly, které Informační systém K2 nabízí.

## PŘÍNOS IS K2

Díky implementaci Informačního systému K2 se společnosti SAMAS podařilo nejen rozjet vlastní výrobu, ale posléze také minimalizovat skladové zásoby. V současné době již výroba jede „just-in-time“, tzn. na zakázku, kdy zboží není skladováno, ale vždy vyrobeno pro jednotlivé objednávky. Nutné není ani skladování polotovárů, vše probíhá v rámci jednoho výrobního procesu. Velkým přínosem je také speciálně naimplementovaný „objednávkový klíč“, který řeší výrobu atypických výrobků. Díky němu není nutné posouvat termín vyřízení objednávek atypů, jak je běžným zvykem v oboru, ale vše se stihne stejně rychle, jako u objednávek na výrobky standardního typu. Zpřehlednění finančních toků i objednávek samotných je samozřejmostí.

## OČEKÁVÁNÍ DO BUDOUCNA

Společnost SAMAS si hodně slibuje od databáze Oracle, na kterou z databáze Pervasive přešla před několika měsíci a která se již nyní projevuje ve zvýšené rychlosti provádění jednotlivých operací a stabilitě. Zároveň v rámci zpřehlednění procesů v partnerské síti uvažuje o větším vyžití modulu Marketing a také o využívání manažerského vyhodnocovacího nástroje. Zatím pro tyto účely používá několik různých nástrojů a zpětné dohledávání výsledků je postupem času čím dál tím náročnější.

“ IS K2 za nás dělá rutinu a my máme čas věnovat se důležitým věcem, které nás dokáží odlišit v očích zákazníka. “

pě. Nabídka společnosti SAMAS pokrývá celé spektrum požadavků zákazníků od levného, jednoduššího nábytku, přes velice dobře technicky vybavené řady střední cenové úrovně až po reprezentativní manažerská pracoviště.

## VÝCHOZÍ STAV

Před vyhlášením výběrového řízení na nový informační systém byly ve společnosti SAMAS používány dva paralelně běžící systémy. Zatímco první z nich si společnost naprogramovala sama a byl využíván pro prodej a sklady, druhý (Compekon) měl na starosti účetnictví. Postupem času však systémy přestávaly vyhovovat nejvyšším kritériím a zároveň silil tlak ze strany zahraničního majitele na jednotné ucelené řešení. V roce 2001 tak bylo vyhlášeno výběrové řízení na komplexní informační systém, jehož prvním kolem prošli čtyři výrobci.

## HLAVNÍ POŽADAVKY NA NOVÝ SYSTÉM

- jednotné ucelené řešení
- schopnost přizpůsobit se speciálním požadavkům
- možnost záměny variantních kusovníků
- rozumný poměr kvalita vs. cena
- intuitivní uživatelské rozhraní

vyřešit.“ Společnost SAMAS v této době také rozjžděla novou dceřinou společnost – SITAG Česká republika s.r.o. (výroba kancelářských židlí, nyní Samas Chair Components s.r.o.), ve které implementace probíhala paralelně a každý problém se tak mohl zdvojnásobit.

Během implementace se přidělovalo velké množství speciálů „šitých“ na míru, které měly za úkol chystanou vlastní výrobu co nejvíce zjednodušit a zautomatizovat. Po jejich úspěšném zavedení bylo dalším nutným krokem také propojení Informačního systému K2 se softwarem používaných strojů, po kterém již bylo možné vyrábět standardní (typové) výrobky jednoduchým zadáním v Informačním systému K2. Tedy bez nutnosti pokaždé kreslit nové výkresy. Před dvěma lety si společnost pořídila také dvě on-line čtečky, z nichž jedna je používána ve výrobě a druhá ve skladu.

Po zakoupení nového serveru společnost SAMAS přešla z databáze Pervasive na databázi Oracle. V současné době společnost SA-

**Výrobce:** K2 atmitec s.r.o., Fügnerova 646/11,  
702 00 Ostrava-Přívoz, tel.: +420 596 135 111,  
fax: +420 596 134 567, K2atmitec@K2atmitec.cz,  
www.K2atmitec.cz.

